



## PROGRAMA DA DISCIPLINA

### RCC6002 Controladoria Avançada

SEMESTRE: 1/2016

QUARTA-FEIRAS: 14:00 - 18:00 HORAS

SIGISMUNDO BIALOSKORSKI NETO  
sig@usp.br

## JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

### Objetivo

O objetivo dessa disciplina é o de oferecer uma discussão sobre gestão econômica em organizações sob a ótica da controladoria, dos contratos e dos custos de transação, e em particular abordar as estratégias empresariais, o processo de tomada de decisão e a importância das informações econômico-contábeis nesse processo.

### Justificativa:

A contabilidade para usuários internos é um importante instrumento no auxílio ao processo de tomada de decisão nas organizações. A capacidade de articular as informações contábeis e de mercados, aferindo o desempenho da empresa no presente, e podendo auxiliar para o prognóstico do desempenho futuro é de fundamental importância para o sucesso dessas organizações nos mercados. Desta forma em função da análise sistêmica da empresa e de suas inter-relações com o seu ambiente, deve-se analisar o conceito de resultado econômico e a sua ligação com a eficiência e a eficácia empresarial. Assim é importante discutir a função da controladoria e os instrumentos necessários para otimização do resultado econômico da organização, bem como aspectos relacionados à sua mensuração. A gestão econômica tem o propósito de atender uma necessidade da empresa com relação as suas estratégias nos mercados e os seus níveis de eficácia, eficiência e competitividade. A contabilidade gerencial se insere nesse contexto como uma ferramenta indispensável para a mensuração, o planejamento e o controle do resultado econômico da organização.

### Observação importante:

A disciplina é conduzida com a leitura de artigos que revisam as aplicações teóricas na fronteira da pesquisa em Controladoria e Contabilidade gerencial. O conhecimento mínimo de contabilidade gerencial é necessário para compreensão dos textos. Ainda, tais artigos foram publicados na língua inglesa, em periódicos internacionais. A orientação da disciplina é preponderantemente teórica econômica. A leitura de artigos é intensa, sendo cobrada aula a aula a preparação para as seções. A disciplina é apresentada pelo professor, incluindo discussões dos projetos propostos pelos alunos.

## EMENTA

1- O ambiente empresarial, a gestão e a eficácia das organizações o papel da Contabilidade Financeira e da Contabilidade Gerencial . 2- O problema da mensuração do resultado econômico e as características da Contabilidade Gerencial 3- Contabilidade e Economia as interfaces da avaliação de resultados e desempenho 4- Sistema de Gestão Econômica e as perspectivas institucionais da Contabilidade Gerencial 5- Arquitetura organizacional características dos incentivos e do monitoramento na Contabilidade Gerencial 6- A natureza da firma, os custos de transação, as fronteiras das firmas e a contabilidade 7- Agency, custos de monitoramento e estratégias em Sistemas Gerenciais 8- Importância de Sistemas Gerenciais e da Contabilidade na mensuração da performance e da estratégias.

## AVALIAÇÃO

Atividade	Peso	Obs.	Observações:
<input checked="" type="checkbox"/> 1ª Prova Conceitual (Individual)	60 %	(1)	(1) Prova individual, sem consulta.
<input type="checkbox"/> 2ª Prova Conceitual (Individual)	%		(2) Individual. Ver página seguinte detalhes da atividade.
<input type="checkbox"/> 3ª Prova Conceitual (Individual)	%		
<input checked="" type="checkbox"/> Revisão de literatura (Individual)	40 %	(2)	

## SOBRE PRESENÇA MÍNIMA E CONDUTA EM SALA:

A presença mínima obrigatória deve seguir o regimento do programa.

Não é permitido o uso de notebook, celulares, palmtops ou similares em sala, em nenhuma condição.

A saída para atender telefones celulares durante a aula pode ser feita, mas retornando somente após o intervalo, e com prejuízo à presença e avaliação.

## INSTRUÇÕES DETALHADAS SOBRE ATIVIDADES COMPLEMENTARES

1. A disciplina será teórica e estimulará a reflexão e a base teórica dos alunos.
2. As aulas serão em parte compostas por apresentação de textos pelos alunos, discussões e parte teórica expositiva pelo professor, baseada nas discussões teóricas propostas pelos textos anteriormente lidos.
3. Cada aluno deverá ler o referido texto e elaborar um resumo e entregá-lo no momento do início da aula, pois esse valerá como presença e avaliação. O resumo não será aceito após a referida aula.
4. Cada aluno deverá apresentar um a dois textos a serem escolhidos. A apresentação deverá ser detalhada e elaborada em *Power Point* que deverá ficar a disposição dos outros alunos.
5. Os alunos deverão fazer um trabalho, com os instrumentos teóricos do curso, na forma de publicação e ensaio, que servirá como avaliação.
6. Ao final do curso haverá uma discussão sobre os trabalhos elaborados e um prova conceitual final.
7. A avaliação será elaborada tendo por base: a) frequência e participação, b) entrega e teor dos resumos, c) apresentação de trabalho, d) trabalho elaborado, e e) prova conceitual.

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

AULA	DATAS	TÓPICOS E LEITURA NECESSÁRIA
1	09/03	<b>Apresentação do curso</b> <input checked="" type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova.
2	16/03	<input checked="" type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. FREZATTI e GUERREIRO (2007); AGUIAR e GUERREIRO (2007)
3	23/03	<input checked="" type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. HOPWOOD (1987); ZIMMERMAN (2001)
4	30/03	<b>Texto Escolhido 1</b> <input type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input checked="" type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. DIETRICH (2001).
5	06/04 Trabalho	<b>Apresentar Tema – aprox 2 pags escritas c/ Objetivos, Justificativas e Método.</b> <input type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input checked="" type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. SCAPENS (1994).
6	13/04	<b>Texto Escolhido 2</b> <input type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input checked="" type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. BURNS e SCAPENS (2000).
7	20/04	<b>Texto Escolhido 3</b> <input type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input checked="" type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. SPICER e BALLEW (1983).
8	27/04	<input checked="" type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. COASE (1937); NORTH (2004).
9	04/05 Trabalho	<b>Entrega trabalho escrito - revisão teórica - apresentação p/ discussão</b> <input checked="" type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. WILLIANSOM (1991).
10	11/05	<input checked="" type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. JENSEN e MECKLING (1976).
11	18/05	<b>Texto Escolhido 4</b> <input type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input checked="" type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. SPEKLE (2001).
12	25/05	<b>Texto Escolhido 5</b> <input type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input checked="" type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. BAIMAN (1990).
13	01/06	<b>Texto Escolhido 6</b> <input type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input checked="" type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. KUNZ e PFAFF (2002).
14	15/06 Trabalho	<b>Entrega do trabalho Final – Encaminhamento para debatedores</b> <input checked="" type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova. BIALOSKORSKI NETO e BARROSO e REZENDE (2008).
15	22/06	<b>Workshop - Discussão e Apresentação de Trabalhos</b> <input type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input checked="" type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input type="checkbox"/> Prova.
	29/06	<b>Avaliação – Escrita</b> <input type="checkbox"/> Aula Expositiva, <input type="checkbox"/> Discussão dos textos, <input type="checkbox"/> Apresentação de alunos, <input type="checkbox"/> Exercícios, <input checked="" type="checkbox"/> Prova.

#### LEITURA MÍNIMA

**Legenda:** ◆ meio eletrônico; □ cópia impressa; + Biblioteca FEA-RP.

- FREZATTI, F. GUERREIRO, R. AGUIAR, A.B. **Diferenciação entre contabilidade financeira e a contabilidade gerencial: uma pesquisa empírica a partir de pesquisadores de vários países.** Contabilidade e Finanças. N.44. 2007. ◆
- AGUIAR, A.B. e GUERREIRO, R. **Processos e persistência e mudança de sistemas de contabilidade gerencial: uma análise sob o paradigma institucional.** Anais do I Encontro ANPCONT, 2007.
- HOPWOOD, A. The archaeology of accounting systems. Accounting, Organizations and Society. V12, n3, 1987. ◆
- ZIMMERMAN, J.L. **Conjectures regarding empirical managerial accounting research.** J. of Accounting and Economics. V32. 2001. ◆
- DIETRICH, M. **Accounting for the economics of the firm.** Management Accounting Research. V12, 2001. ◆
- SCAPENS, R. **Never mind the gap: towards an institutional perspective on management accounting practice.** Management Accounting Research. V5. 1994. ◆
- BURNS, J. e SCAPENS, R. W. **Conceptualizing management accounting change: an institutional framework.** Management Account Research. V11. 2000. ◆
- SPICER, B. H. BALLEW, V. **Management accounting systems and the economics of internal organization.** Accounting, Organizations and Society. V8, n1. 1983. ◆
- COASE, R.H. **The nature of the firm.** Econômica, V4 n16. 1937. ◆
- NORTH, D. **Institutions.** Journal of Economic Perspective. V5 n1. 2004. ◆
- WILLIANSOM, O. **Comparative economic organization: the analysis of discrete structural alternatives.** Administrative Science Quarterly. V36, n2. 1991. ◆
- JENSEN, M. MECKLING, W.H. **Theory of the firm: managerial behavior, Agency Costs and Ownership structure.** Journal of Financial Economics. v3. n4. 1976. ◆
- SPEKLE, R **Explaining management control structure variety: a transaction costs economics perspective.** Accounting, Organization and Society. V26. 2001. ◆
- BAIMAN, S. **Agency research in managerial accounting: a second look.** Accounting Organization and Society. V15, 4, 1990. ◆
- KUNZ, A. PFAFF, D. **Agency Theory, performance evaluation, and the hypothetical construct of intrinsic motivation.** Accounting Organization and Society. v27. 2002. ◆
- BIALOSKORSKI NETO, S. BARROSO, M. G. e REZENDE, A. J. **Governança cooperativa e sistemas gerenciais: um ensaio utilizando-se da ótica da teoria de Agency.** Anais V Encontro Latino Americano do Comitê de Pesquisa da Aliança Cooperativa Internacional. Ribeirão Preto FEA-RP. 2008. ◆

## REFERENCIAS COMPLEMENTARES

**Legenda:** ◆ meio eletrônico; □ cópia impressa; + Biblioteca FEA-RP.

- ATKINSON, Anthony A., BANKER, Rajiv D., KAPLAN, Robert S. e YOUNG, S. Mark. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Atlas, 2000. +
- BESANKO, David, DRANOVE, David, SHANLEY, Mark. **Economics of strategy**. New York: John Willey & Sons, 2000. +
- BIALOSKORSKI NETO, Sigismundo. **Member participation and relational contracts in agribusiness co-operatives in Brazil**. **International Journal of Co-operative Management**. Leicester. v 3 , n 1. p.20-26. 2006. ◆
- BIALOSKORSKI NETO, S. BARROSO, M. G. e REZENDE, A. J. **Governança cooperativa e sistemas gerenciais: um ensaio utilizando-se da ótica da teoria de Agency**. Anais V Encontro Latino Americano do Comitê de Pesquisa da Aliança Cooperativa Internacional. Ribeirão Preto FEA-RP. 2008. ◆
- CARLTON, Dennis W e PERLOFF, Jeffrey M. **Modern Industrial Organization**. New York: Addison-Wesley, 1999. +
- CATELLI, Armando. (org) **Controladoria: uma abordagem da Gestão Econômica GECON**. São Paulo: Atlas. 2001. +
- GUERREIRO, Reinaldo. **Mensuração do resultado econômico**. Caderno de Estudos, São Paulo: FIECAFI, 1991. ◆
- GUERREIRO, Reinaldo, **Gestão do lucro**. São Paulo: Atlas, 2006. +
- HANSEN, Don R., MOWEN, Maryanne M., **Gestão de custos – contabilidade e controle**. São Paulo: Pioneira Thomson, 2001. +
- HELMKAMP, John G. **Managerial accounting**. 2. ed., USA: John Wiley & Sons, 1990. +
- KAPLAN, Robert S., ATKINSON, Anthony A. **Advanced management accounting**. 3.ed., Upper Saddle River: Prentice Hall, 1998. +
- MARTINS, Eliseu, **Avaliação de empresas: da mensuração contábil à econômica**. Caderno de Estudos, São Paulo: FIECAFI, v.13, n. 24, p.28-37, julho/dezembro 2000. +
- MARTINS, Eliseu **AVALIAÇÃO DE EMPRESAS: Da Mensuração Contábil à Econômica**. São Paulo: Atlas. 2001. +
- MORSE, Wayne J., DAVIS, James R., HARTGRAVES, Al L. **Management accounting**. 3. ed., USA: Addison Wesley, 1991. +
- PINDYCK, Robert S. e RUBINFELD, Daniel L. **Microeconomics**. New Jersey: Prentice-Hall, 1998. +
- SMITH, Jack L., KEITH, Robert M. STEPHENS, William L. **Managerial accounting**. USA: McGraw-Hill, 1998. +
- TRUETT, Lilá J. e TRUETT, Dale B. **Managerial economics**. Cincinnati: South-Western College Publishing, 1998. +
- WILLIAMSON, Oliver. **The mechanisms of governance**. New York: Oxford University Press, 1996. +
- WILLIAMSON, Oliver e MASTEN, Scott. **The economics of transaction costs**. Northampton: Edward Elgar, 1999. +
- ZIMMERMAN, Jerold L. **Accounting for decision making and control**. 3. ed., USA: Mc-Graw-Hill, 2000. +